УДК 332.145

В. И. Белоусов,
А. В. Белоусов,
А. Ф. Демченко

УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНОМ: ОТКАЗ ОТ «ЛАВОЧНОГО» МЫШЛЕНИЯ И ПОВОРОТ К СТРАТЕГИИ НА УСКОРЕННОЕ РАЗВИТИЕ

В статье раскрыты тенденции в изменении стиля руководства регионом и достигнутые результаты развития промышленности, сельского хозяйства и сельских территорий.

Ключевые слова: *Воронежская область, стратегия управления регионом, промышленность, сельское хозяйство, развитие сельских территорий.*

UDC 332.145

V. I. Belousov,
A. V. Belousov,
A. F. Demchenko

MANAGEMENT OF REGION: THE REJECTION OF «LAVOCHNE» THINKING ANDTURNTO A STRATEGYTO ACCELERATE THE DEVELOPMENT

The paper reveals trends in the region and the leader ship style of the results achieved in industry, agriculture and rural areas.

Keywords: *Voronezh region, region management strategies are, industry, agriculture, rural development.*

Введение

Воронежская область, обладая значительным интеллектуальным, промышленным и аграрным потенциалом, продолжительное время отставала по темпам социально-экономического развития от соседних областей (Белгородская, Липецкая). Отставание сопровождалось сокращением рабочих мест, ухудшающейся демографической ситуацией, нарастанием хозяйственного запустения во многих сферах жизни, возникновением других проблем. В результате Воронежская область по многим показателям социально-экономического развития территории в целом среди субъектов Российской Федерации занимала места в пятом и шестом десятке. Сам областной центр (г. Воронеж), считавшийся столицей Центрального-Черноземья России, постепенно терял этот высокий имидж по благоустройству территории, культурному строительству, качеству дорог, другой инфраструктуры жизнеобеспечения населения. Не лучше дела обстояли в большинстве сельских районов, где нарастала безработица, бедность, смертность, закрывались малокомплектные школы, происходило опустошение территорий, запустение земель и другие явления, сопровождающиеся ухудшением качества жизни граждан: уровень материального, жилищно-бытового и социального обеспечения, охраны здоровья, экологической и личной безопасности.

Аналитическая часть

По мере нарастания проблем многим стали понятными факторы, сдерживающие развитие не только в Воронежской области, но и по стране в целом. Так, по мнению губернатора региона сложилось, что в системе власти города Воронежа основные ключевые позиции заняли «лавочники» 90-х годов, то есть люди, которые сложили капитал на неярких, сомнительных сделках: реализация водки, всякие ларьки, рынки. Этим людям было не до стратегии развития региона, они были поглощены интересами прежде всего своего бизнеса, в это

дело были втянуты и правоохранительные органы, «крышующие» лавочную экономику. Развитие событий в регионе и стране указывает прежде всего на этот ключевой фактор сдерживания: ориентация в управлении хозяйством на устоявшуюся в смутные времена стратегия «лавочников» и «временщиков» у власти, ориентированная не столько на развитие региона и страны, сколько на лоббирование своего бизнеса, а также на проведение мошеннических операций по разворовыванию бюджетных средств для целей быстрого обогащения. Работа на интересы своего бизнеса получила широкое распространение среди чиновничества всех уровней. Назовем лишь несколько примеров. Так, некто Алексей Бажанов, дошедший в своей карьере до должности замминистра сельского хозяйства РФ, проводил в Воронежском регионе под прикрытием «Росагролизинга» фиктивные лизинговые сделки. Оборудование до хозяйств не доходило, а бюджетные деньги перечислялись фирмам однодневкам и уходили из страны и по карманам махинаторов. По словам ныне действующего губернатора, у этих людей «зубы акул». На данный момент уже осужденный депутат областной Думы Воронежской области Сергей Жуков дошел до преступления: плеснул серной кислотой в лицо молодой женщине, отказавшейся уступить ему земельный участок. Бизнес у него был такой: используя депутатские возможности, захватывать земельные участки в городе, строить и продавать жилье. Другой депутат организовал передачу части территории парка Ленинского района города Воронежа строительным магнатам под возведение жилья. Сегодня в регионе замеченные в этом люди освобождаются от властных полномочий, привлекаются к уголовной ответственности. За последние четыре года заменено 66 процентов глав администраций районов. По заявлению губернатора, благодаря жителям Воронежа удалось «оздоровить» власть в самом городе Воронеже.

Охваченная этим пороком сменяемая в результате выборов администрация региона всех уровней приходила во власть под, в общем-то, привлекательными лозунгами обеспечения большей эффективности в развитии территории и ответственности за результаты своей деятельности, но вскоре забывала свои обещания и продолжала править столь же неэффективно, как и предшественники, опираясь на приоритет личных интересов.. В силу вышеизложенного, взятая на вооружение последней администрации Воронежской области стратегическая установка на вхождение региона в течение пяти лет в число 30, а по ряду показателей и в число 15 лучших российских регионов поначалу вызывала скептическое отношение населения, да и многих из действующего бомонда. Но жизнь показала, что если красивые лозунги подкрепись соответствующей систематической организационной и управленческой деятельностью, то многое, что казалось утопией, может осуществиться и осуществилось на практике. Вот лишь некоторые прорывные результаты.

Долгострой и обманутые дольщики.

Сейчас в регионе закончено строительство всех сооружений за исключением тех, которые начали возводиться незаконно (их начали сносить), с нарушением действующего в регионе законодательства. Возьмем ряд примеров. Скажем ремонт старейшего драматического театра им. М. Кольцова. Много лет на площади напротив театра висел уже выцветший от времени лозунг «Ремонт театра находится под контролем регионального отделения партии «Единая Россия»». Театр тем временем продолжал разрушаться, на его ремонт списывались деньги, а региональное руководство партия «ЕдРо» все продолжала кормить население лозунгами и не только по этому поводу, например, наведением порядка в ЖКХ, междомовых проездах, устранения запустения и замусорения в городских парках, скверах, на улицах, повышением внимания к развитию села и т. п.

С приходом новой администрации региона при той же партии «ЕдРо» эпоха разговоров неожиданно закончилась и, похоже, началась эпоха полезных дел. Два года потребовалось, чтобы восстановить и запустить в культурный оборот региона вышеупомянутый театр. Уже мало кто помнит сколько лет (не менее 15) потчевали граждан окончанием реконструкции Чернавского моста через реку Воронеж, соединяющего правый и левый берег г. Воронежа. Новому руководству потребовался год, чтобы завершить этот долгострой. Тоже самое произошло и с другими навязшими в зубах соору-

жениями. Среди них Благовещенский собор (третий по величине в России), Центр профилактики СПИДа, а также ряд объектов в муниципальных сельских районах области. Сейчас в регионе таких долгостроев по заявлению губернатора нет, а строящиеся объекты завершаются в нормативный срок. Пример тому областные перинатальный, кардиологический, онкологический центры и другие важные инфраструктурные объекты в Воронеже и области.

Решена проблема обманутых дольщиков. Таковых накопилось к 2008 году только в Воронеже свыше пяти тысяч. Сегодня эта проблема практически снята с повестки дня. Можно долго говорить, как это было сделано. Остается фактом, что большинство из этих пострадавших граждан от проходимцев строительного бизнеса по сообщениям прессы уже живут в новых квартирах, оставшиеся обретут жилье по уверению администрации региона в текущем году.

Развязка дорожно-транспортной истории.

Находит решение и транспортная проблема (дороги, транспортные пробки, дорожное обустройство). В регионе активно идет ремонт и строительство дорог (не только магистральных, но и междомовых проездов, сельских и проселочных дорог), начато и планируется строительство развязок в проблемных пересечениях. Уже введены в строй развязки и объездные трассы, связывающее курское, московское и ростовское направление, на очереди развязки тамбовского направления, строительство семи наземных и подземных парковок в центральной части Воронежа. Правда, качество дорожного строительства отвратительное, порой восстановленные дороги не выдерживают даже сезона. Замеченные в плутовстве «подрядчики» изгоняются из региона, а происходящие подвижки оставляют желать лучшего. Привыкли работать дорого и некачественно

Изменение инвестиционного климата.

Главой региона была поставлена задача создания в Воронежской области благоприятной инвестиционной среды, и она успешно выполняется. Сравнивая с прошлыми периодами можно говорить даже о некотором инвестиционном напоре. По темпам роста привлекаемых инвестиций Воронежская область занимает лидирующие позиции не только в ЦФО, но и по стране в целом. В 2012 году индекс объема инвестиций составил 111 процентов. Для региона особенно важно достижение кратного увеличения прямых иностранных инвестиций в экономику: в 2011 году — в 5,6 раза, в 2012-м — в 1,6 раза.

В настоящее время на территории Воронежской области реализуется более 150 инвестиционных проектов, получающих господдержку. Основными объектами инвестирования в текущем году являлись: Нововоронежская АЭС-2, создание технопарковой зоны на территории поселка Масловка, реконструкция федеральной автомагистрали М-4 «Дон», строительство производственно-логистического комплекса ООО «Армакс Групп», строительство технологической линии по производству цемента ОАО «Евроцемент групп», инвестиционные проекты по развитию животноводства (ООО «Экониваагро», ООО «Заречное», ООО «АПК Агроэко» и др.). Из них большинство — в сфере сельского хозяйства, и особенно в животноводстве. Животноводство более показательная отрасль, а самое главное, как раз напрямую создает экономику сельских территорий. Здесь темпы очень существенные.

Рост инвестиций ожидается и в промышленности. За счет индустриальных парков в трехлетней перспективе администрация области рассчитывает привлечь не менее 15 миллиардов. Стратегией развития региона определены несколько приоритетных направлений. Определены также территории с дополнительными стимулами для инвестирования — районы и области с низким уровнем экономики. Ведутся работы по созданию обеспеченных инфраструктурой инвестиционных площадок, идет оптимизация процессов согласования и получения разрешений, развивается государственно-частное партнерство.

Опережающее развитие промышленности.

Имеются прогрессивные подвижки в развитии и промышленности региона. Перечень вновь созданных и модернизированных предприятий, в том числе с участием иностранных инвесторов и на базе современных высоких технологий, обширен. Наиболее высокая динамика промышленного развития наблюдалась в 2012 году.

Впервые за 20 лет Воронежская область заняла первое место по темпам роста промышленности — индекс стал равняться почти 130 процентам. Если сравнивать со среднероссийскими цифрами, то они превышают их в десять с лишним раз. И сегодня можно говорить — регион уверенно идет к выполнению задачи модернизации. Четырехлетний период показывает, что по основным социально-экономическим параметрам Воронежская область вошла в число тридцати лучших регионов страны. Какие-то цифры этого достижения радуют больше, какие-то меньше. В частности, по качеству жизни Воронежская область заняла достойное девятое место. Ну а если говорить о сухих цифрах статистики, то они свидетельствуют об успехах прежде всего экономики региона: промышленность за эти 4 года выросла на 44%. Среднероссийская цифра здесь — 5,4%. Темпы продвижения Воронежской области в этом направлении оказались в восемь раз выше.

Сельское хозяйство в цифрах.

Выступая перед участниками недавно прошедшего в Воронеже инвестиционного форума, губернатор Алексей Гордеев подчеркнул, что уровень развития агрокомплекса Воронежской области имеет большое значение для экономики региона. Он напомнил о том, что в последние годы достигнуты значительные успехи в растениеводстве. Так, в 2011 году были собраны рекордные за всю историю области урожаи — 7 миллионов тонн сахарной свеклы, 1 миллион тонн семян подсолнечника, 500 тыс. тонн кукурузы на зерно. По мнению губернатора это стало возможным благодаря тому, что в Воронежской области выстроена рациональная система разнообразия форм собственности и организации производства в сельском хозяйстве. Доминируют крупные аграрные холдинги, применяя современные технологии.

Инвестиционная деятельность в агросфере и развитие сельских территорий.

В регионе большая роль инвестированию в аграрный сектор и комплексное развитие сельских территорий. В результате сельское хозяйство выросло в 1,5 раза. Наряду с растениеводством активно развивается животноводство, которое выросло в 1,8 раза. Именно животноводство сегодня является наиболее показательной отраслью, напрямую создающей экономику сельских территорий Вот факты. На сегодняшний день в регионе (Аннинский и другие районы) сформировано стадо специализированных мясных пород более 70 тыс. голов. Это создано буквально за 4 года. План — выйти на стадо в 350 тыс. голов, имея на территории региона всю производственную цепочку — от выращивания до убоя и переработки. Крупный современный мясоперерабатывающий комплекс в регионе будет введен в строй уже в мае текущего года. Также создано племенное ядро. Поддерживается активное участие семейных форм хозяйствования. Такой подход позволяет создавать совершенно другую экономику сельскохозяйственных территорий», — заявил губернатор. Примером здесь является Лискинский муниципальный район Воронежской области, который занимает первое место в России по выработке сельхозпродукции на душу населения, производя в год более 120 тыс. тонн зерна, более 100 тыс. тонн мяса и 100 тысяч тонн молока. Это единственный сельский район, где по итогам переписи населения в каждом населенном пункте увеличилось число жителей. В Острогожском районе завершается строительство 10 современных свинокомплексов, развивается кормовая база. В Павловском районе сдано в эксплуатацию хранилище для картофеля, овощей и фруктов на 3.8 тыс. тонн единовременного хранения и зерносеменохранилище на 25 тыс. тонн единовременного хранения. В Борисоглебском городском округе — зерносеменохранилище на 8 тыс. тонн единовременного хранения и торговое предприятие торговой площадью 300 кв. метров. В Аннинском и Подгоренском муниципальных районах — зерносеменохранилища на 1 и 2 тыс. тонн единовременного хранения соответственно.

Завершено строительство цеха по производству древесностружечных плит производительностью 6 тыс. куб. метров в Бобровском районе. Помещения для свиней на 3,4 тыс. мест и торговых павильонов на рынке на 140 торговых мест в Калачеевском районе. Корнеплодохранилища (для кормов) на 0,3 тыс. тонн единовременного хранения, сенохранилища на 0,7 тыс. тонн единовременного хранения и общетоварного склада, общей площадью 7.3 тыс. кв. метров в Новоусманском муниципальном районе.

В Россошанском муниципальном районе построено предприятие общественного пи-

тания на 80 посадочных мест. В Нижнедевицком муниципальном районе — четыре буровых колодца, внутрихозяйственный водопровод, протяженностью 0,7 км и газовые сети к производственным объектам сельскохозяйственного назначения протяженностью 600 метров.

Сданы в эксплуатацию два антенно-мачтовых сооружения для сотовой связи, 10 башен сотовой связи и 71 км радиорелейных линий связи, введены мощности подвижной радиотелефонной связи на 1,3 млн номеров и волоконно-оптические линии связи (передачи), протяженностью более тыс. км. Введены в эксплуатацию городские АТС на 6,8 тыс. номеров. Из объектов коммунального назначения введены в действие 1021,9 км газовых сетей, в том числе 990,8 км — в сельской местности, 183.1 км водопроводных и 2,2 км канализационных сетей.

Также введены в эксплуатацию амбулаторно-поликлинические учреждения (ФАП): в Борисоглебском городском округе на 12 посещений в смену, в Острогожском и Терновском муниципальных районах — на 8 и 9 посещений в смену соответственно. В Рамонском районе — детская поликлиника на 150 посещений в смену, в Хохольском — общеобразовательное учреждение на 160 мест и в Лискинском районе — дошкольные образовательные учреждения на 270 мест. В Новохоперске сдан в эксплуатацию новый корпус центральной районной больницы на 126 коек, в Борисоглебском городском округе — родильный дом на 60 коек, в Рамонском районе — детская больница на 20 коек.

В Аннинском, Верхнехавском, Острогожском районах, и городском округе город Нововоронеж закончено строительство четырех физкультурно-оздоровительных комплексов, а в Бобровском и Россошанском районах — клуба на 93 места и киноконцертного зала на 464 места соответственно.

Спортивное решение проблем сельской молодежи.

Осуществляя экономическое развитие сельских территорий, не упускаются и решения задач социального развития, прежде всего в направлении оздоровления и досуга сельской молодежи. Принято решение в каждом сельском районом центре до 2014 года построить физкультурно-оздоровительный комплекс. Более половины пути в этом направлении уже пройдено. В 31 районе области сооружены спортивные и игровые площадки на открытом воздухе площадью 56.2 тыс. кв. метров. Осталось построить 12 физкультурно-оздоровительных комплексов. В 2014 году будет построено порядка шести-семи. В 2014 такое же количество.

Возврат к научно-обоснованной системе земледелия.

Как известно, наш регион расположен в зоне рискованного земледелия, подверженного засухам. Преодоление этого явления в возврате к использованию достижений аграрной науки.. Вот мнение нынешнего губернатора региона: «Я четыре года руковожу регионом, и три из них стоит такая погода. Поэтому необходимо учиться работать в жестких погодных условиях. Нужно, в частности, чтобы системы орошения, были в каждом районе. Нужно использовать новые агротехнологии». В результате такого изменения мышления в настоящее время для Воронежской области характерен поворот к научно обоснованной системе земледелия, но уже с применением современных агротехнологий.

Засуха в нашем регионе явление периодическое и не столь уж редкое. По данным систематических научных наблюдений за погодой, в России в XIX—XXI вв. крайне засушливыми, а стало быть, и голодными, были следующие годы: 1891, 1901, 1911, 1924, 1927, 1931, 1938, 1946, 1963, 1972, 1975, 1981, 1984, 1995, 2007 (юг страны). По историческим сведениям, засуха поражала Россию и в более ранние периоды, сопровождающиеся недостатком продовольствия, голодом, высокой смертностью населения. Очередная засуха 1891 года послужила причиной активизации государства в борьбе с этим явлением. Василий Докучаев убедил правительство тогдашней России провести научный эксперимент по решению этой проблемы в самом засушливом районе Черноземья — в Каменной степи (в нынешнем Таловском районе Воронежской области). В тридцатые и сороковые годы ученые докучаевской школы довели агролесомелиоративный комплекс в Каменной степи до такого совершенства, что он лег в основу известного Государственного Плана преобразования природы, который широко начал

претворяться в жизнь в 1948 год. В последующие годы Каменная степь с ее несокрушимыми докучаевскими бастионами на пути засухи, оврагов и эрозии стала базой прикладных разработок по борьбе с засухами, повышению продуктивности сельского хозяйства на Черноземье. Здесь создана классическая экологическая и энергетическая модель настоящего и будущего земледелия степных районов страны.

Причины нынешней засухи, прежде всего, в том, что научные и прикладные наработки в годы российских рыночных реформ предали забвению, а накопленный научный потенциал агрономической науки — подвергся разрушению. Особенность и причина нынешней засухи состоит в том, что в результате волюнтаристского вмешательства в естественные природные процессы (осушение, распахивания пойменных лугов, малограмотного строительства оросительных систем на местных стоках, а позднее их полное разрушение) был нарушен оптимальный водный режим, приведший к иссушению верхних слоев почвы. Развитие данной аномалии в условиях демократии, основанной на рыночной эйфории, не было вовремя замечено и предотвращено системой управления сельским хозяйством. Сработал тезис младореформатора Е. Гайдара — все мол купим. Результатом такой стратегии явилось бездумное разрушение системы мелиорации земель (в том числе лесомелиорации), селекции и семеноводства, племенной работы и многого другого, что являлось основой накопленного наукой и практикой опыта рационального ведения сельского хозяйства в условиях засухи. Результат отступления от уже научно обоснованных норм, грубейшие технологические нарушения, нигилизм в отношении отечественного опыта земледелия известен. Но не везде поддались дилетантской ориентации младореформаторов. В данной связи можно привести озвученный в средствах массовой информации пример профессионального и ответственного подхода к использованию сельхозпредприятиями научных достижений. Например, КФК «Богданова» с. Касьяновка (известное ранее как СПХ (колхоз) «Дружба») Кантемировского района Воронежской области, освоившее эколого-ландшафтную систему земледелия (проект выполнен под руководством профессора Воронежского госагроуниверситета М. И. Лопырева), получило в засушливых условиях урожай зерновых в 32,5 центнера с гектара, то есть с минимальными потерями. В то время как в соседних хозяйствах этот урожай составил от 10 до 12 центнеров с гектара. В этом и состоит наглядный результат профессионального отношения к накопленным наукой знаниям и передовому опыту. Тех, кто этим опытом пренебрег, ждали неудачи.

Но неудачи, как известно, не только закаляют, но и заставляют думать, как преодолеть возникшие трудности. Размышления привели профессионалов к очевидному выводу: нужно возвращаться к научно обоснованной системе земледелия, но уже с учетом последних мировых достижений в области высоких технологий. Активизируется в этом направлении и бизнес, приводя в движение выведенные из делового оборота капиталы. В регионе уже есть пример такого разворота событий. Так, всего год потребовался, чтобы в чистом поле у села Старая Калитва Россошанского района Воронежской области (более 200 км от Воронежа) вырос современный комплекс по производству молока, аналогов которому немного в масштабах России. При выходе на проектную мощность основное дойное стадо составит 2,2 тысячи голов. Сейчас здесь три коровника, три телятника, корпуса для нетелей, сенохранилища. Кроме того, на предприятии установлена самая крупная в регионе современная доильная установка карусельного типа, позволяющая одновременно обслуживать 60 коров. Общая стоимость объекта — 1,3 млрд рублей. Инвестором молочного комплекса ООО «Агрофирма «Калитва» выступил Николай Ольшанский. Этот человек добровольно занялся развитием региона, направив имеющийся личный капитал не на счета в зарубежных банках, а на инновационное развитие сельской глубинки региона, на создание на селе современных рабочих мест. Это вклад в число 25-ти миллионов высокотехнологичных рабочих мест, о которых говорил президент РФ Владимир Путин в своем послании Федеральному собранию. Уже сейчас предприятие способно обеспечить работой сто человек. Особенно рад инвестор за жителей прилегающих населенных пунктов, у которых теперь появилась стабильная работа с хо-

рошей заработной платой. Это начало возрождения сельской глубинки. Комплекс сегодня располагает собственной системой кормопроизводства на базе восстановления орошаемого земледелия. Здесь планируется орошать кормовые посевы на площади 670 га. Для этого установлено 7 поливочных машин производства США, из которых 6 — кругового полива (типа «Фрегат») и 1 — фронтального полива. Подачу воды будут осуществлять 6 насосных станций. Общий объем забора воды из рек Дон и Черная Калитва составит 2 млн кубометров за сезон. Полностью ввести в эксплуатацию систему стоимостью 103 млн рублей планируется во 2-м квартале 2013 года. Основной целью реализации инвестиционного проекта является создание высокотехнологичного производства молока на территории Россошанского района с годовым объемом надоя 15 тыс. тонн. Такие показатели производства будут обеспечиваться благодаря содержанию коров голштино-фризской породы. Сейчас на территории предприятия содержатся 625 голов племенных дойных коров, поголовье которых постоянно пополняется за счет нетелей (1082 головы). Вскоре планируется завезти еще 493 головы нетелей. Названные современные оросительные установки призваны обеспечивать высококачественной кормовой базой молочный комплекс ООО «Агрофирма «Калитва», который на сегодняшний день является одним из самых крупных и высоко модернизированных производств молока. Николай Ольшанский отметил, что в перспективе — строительство собственного перерабатывающего предприятия и жилого комплекса с развитой социальной инфраструктурой для сотрудников агрофирмы. Для обеспечения поголовья качественными кормами будут использовать луга, расположенные недалеко от комплекса, в пойме рек Дон и Черная Калитва. В этом году здесь завершилась установка оросительных систем: семь поливочных машин обеспечат полив луга площадью более 650 гектаров.

Есть подвижки и в племенном деле. Так в селе Шапошниковка (Ольховатский район) имеется обособленное подразделение ООО «Заречье» — «Ольховатское». Предприятие, образованное в прошлом году, специализируется на разведении племенного и товарного мясного скота абердин-ангусской породы. Сейчас в состав комплекса входят открытые животноводческие площадки, установлена система водоснабжения. Месяц назад сюда завезли 1148 маточных коров. В этом же районе модернизируется Ольховатский сахарный комбинат, являющийся одним из старейших предприятий в отрасли. Нынешний год для завода, по словам исполнительного директора Ивана Васильчука, можно считать знаменательным. Впервые в России на комбинате началось производство бетаиновой мелассы. Для предприятия это открывает большие возможности, так как эту аминокислоту применяют в фармацевтике, пищевой индустрии, производстве комбикормов.

Выводы

Подводя итог этому далеко не полному обзору перемен в управлении регионом можно сказать, что результаты повышения качества руководства возможны при систематической, пошаговой работе администрации над решением проблем повышения качества жизни граждан, в опоре на их мнения и своевременную реакцию на происходящие процессы в региональном сообществе. Путь решения стоящих проблем в Воронежской области отвечает современным требованиям. Как сказал известный австрийский экономист Йозеф Шумпетер, «когда экономика разваливается на глазах и кажется, что нет возможности ее реанимации, необходимо из последних сил инвестировать в инновации, ибо только так можно добиться конкурентоспособного развития». На это же указывают наши великие соотечественники: Жорес Алферов, Петр Капица и Иван Мичурин. Другого лекарства от застоя еще не придумано.

ЛИТЕРАТУРА

1. Послание Президента Владимира Путина Федеральному Собранию РФ [текст] / В. Путин // Российская газета, 2012, 13 декабря. — С. 2—4.

2. Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации [текст] / Президент России, официальный сайт, 1 февраля 2010 года, 13:00.

3. *Белоусов В. И.* Для поворота России к преимущественно инновационной модели развития опоры на Сколково недостаточ-

но [текст] / В. И. Белоусов // «Берегиня. 777. Сова», 2011, № 1 (8). — С. 42—51.

4. *Гостева С. Р.* Переход к устойчивому развитию — определяющая парадигма модернизации России [текст] / С. Р. Гостева // Регион: системы, экономика, управление, 2013, № 1 (20). — С. 8—20.

5. *Казанов В.* Ускорение для селян. О рабочей поездке губернатора А. Гордеева в Павловский и Калачеевский районы [текст] / В. Казанов // Коммуна, 2013, № 130, 6 сентября. — С. 1 и 5.

6. *Невейкина Н. В.* Инструменты эффективного управления развитием региона [текст] / Н. В. Невейкинв // Регион: системы, экономика, управление, 2013, № 1 (20). — С. 143—151.

7. *Преображенский Б. Г., Глебов В. И.* Инвестиционная активность как фактор экономического развития регионов // Механизмы развития социально-экономических систем региона: Сборник статей международной научно-практической конференции — Воронеж: ВГУ, 2004. — С. 21—25.

8. *Преображенский Б. Г.* Интеграция российских регионов в мировую экономику: формы, тенденции, факторы, инструменты [Текст]: монография / Б. Г. Преображенский, Ю. И. Трещевский, М. А. Хрипченко. — Воронеж: Научная книга, 2008. — 296 с.

9. *Узун В. Я.* Сельское хозяйство России: точка роста и зоны запустения [текст] / В. Я. Узун // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, 2012, № 4. — С. 27—35.